

INFORME DE GESTION MARGEN DERECHA 2014

JAMES SPALDING
Director General Paraguayo
23 DE ENERO 2015



Mapa Estratégico Corporativo 2015-2019

Misión
Visión

“Generar energía eléctrica de calidad, con responsabilidad social y ambiental, impulsando el desarrollo económico, turístico y tecnológico, sustentable, en el Paraguay y en el Brasil”

Para el 2020 ITAIPU Binacional se consolidará como generadora de energía limpia y renovable, con el mejor desempeño operativo y las mejores prácticas de sustentabilidad en el mundo, impulsando el desarrollo sostenible y la integración regional

Partes
Interesadas

OE 1 - Garantizar la seguridad de producción de energía con los mejores índices de calidad

OE 2 - Garantizar el equilibrio económico financiero

OE 3 - Ser reconocido como líder mundial en sustentabilidad corporativa

OE 4 - Contribuir efectivamente para el desarrollo sostenible de las áreas de interés

Excelencia operativa

Desarrollo Socioeconómico

Responsabilidad Socioambiental

Procesos Internos

OE 5 - Perfeccionar la eficiencia en los procesos de producción de energía, manteniendo actualizada la infraestructura tecnológica

OE 6 - Disponer de procesos corporativos eficientes y con tecnología adecuada

OE 7 - Fomentar el desarrollo socioeconómico de las áreas de interés

OE 8 - Fomentar la investigación e innovación para el desarrollo energético y tecnológico, con énfasis en la sustentabilidad

OE 9 - Potenciar el desarrollo turístico de la región

OE 10 - Consolidar el proceso de gestión socioambiental por cuenca hidrográfica, integrando a la comunidad

Aprendizaje
&
Crecimiento

OE 11 - Desarrollar en las personas los conocimientos y habilidades claves para la ejecución de la estrategia corporativa

OE 12 - Fomentar una cultura organizacional enfocada en la eficiencia de los procesos y los resultados

OE 13 - Mantener el capital humano con alto nivel de motivación, compromiso y desempeño

OE 14 - Disponer de la información y sistemas claves para la ejecución de la estrategia corporativa

Ejes

- I) Generación y Disponibilidad Energética
- II) Transferencias al Estado Paraguayo y Principales Aspectos Financieros
- III) Responsabilidad Socioambiental
- IV) Principales medidas administrativas y financieras implementadas
- V) Resumen



Generación y Disponibilidad Energética





La Central ITAIPU, con una capacidad instalada de 14.000 MW, ha alcanzado durante el año de 2014 una generación acumulada de 87.795 GWh inferior en 10,99% al alcanzado en el 2013, año del record mundial de generación de ITAIPU.



Central Hidroeléctrica ITAIPU

Producción de Energía Eléctrica Limpia

ALGUNAS COMPARACIONES DE ELEVADO IMPACTO



PRODUCCIÓN DE ENERGIA DE ITAIPU

Generación acumulada de 87.795 GWh en 2014

PARA PRODUCIR LA MISMA CANTIDAD DE ENERGIA ELÉCTRICA, SERAN NECESARIOS...

495.178 BARRILES DE PETRÓLEO/DIA
O
43,4 MILLONES m³ DE GAS/DIA

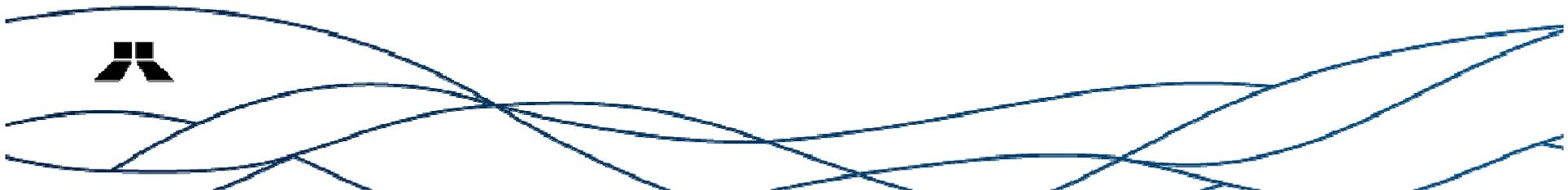
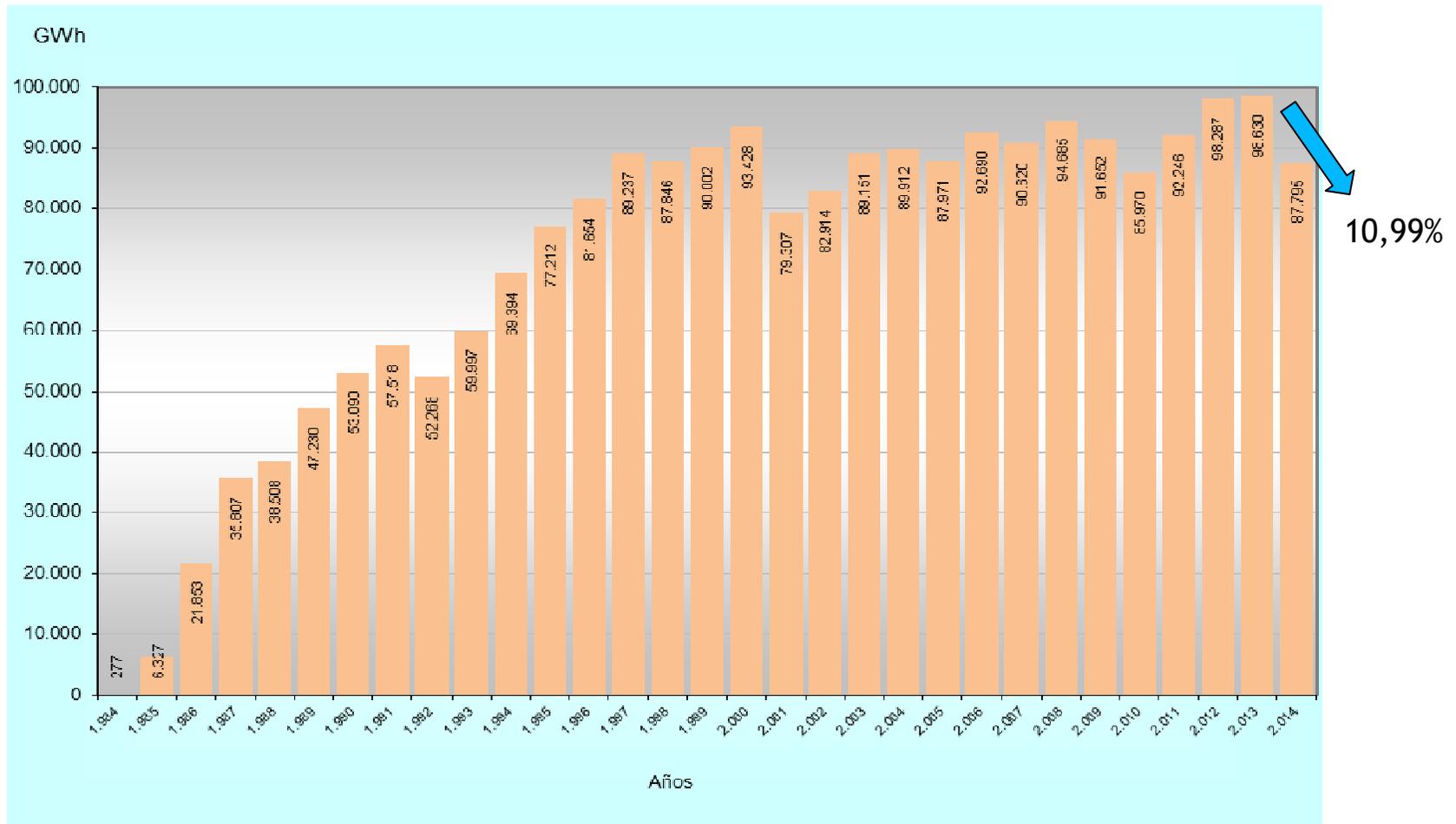


EMISION DE CO2 EVITADA POR AÑO

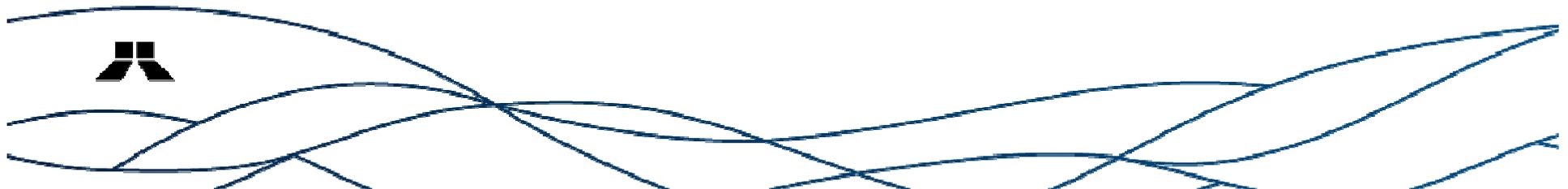
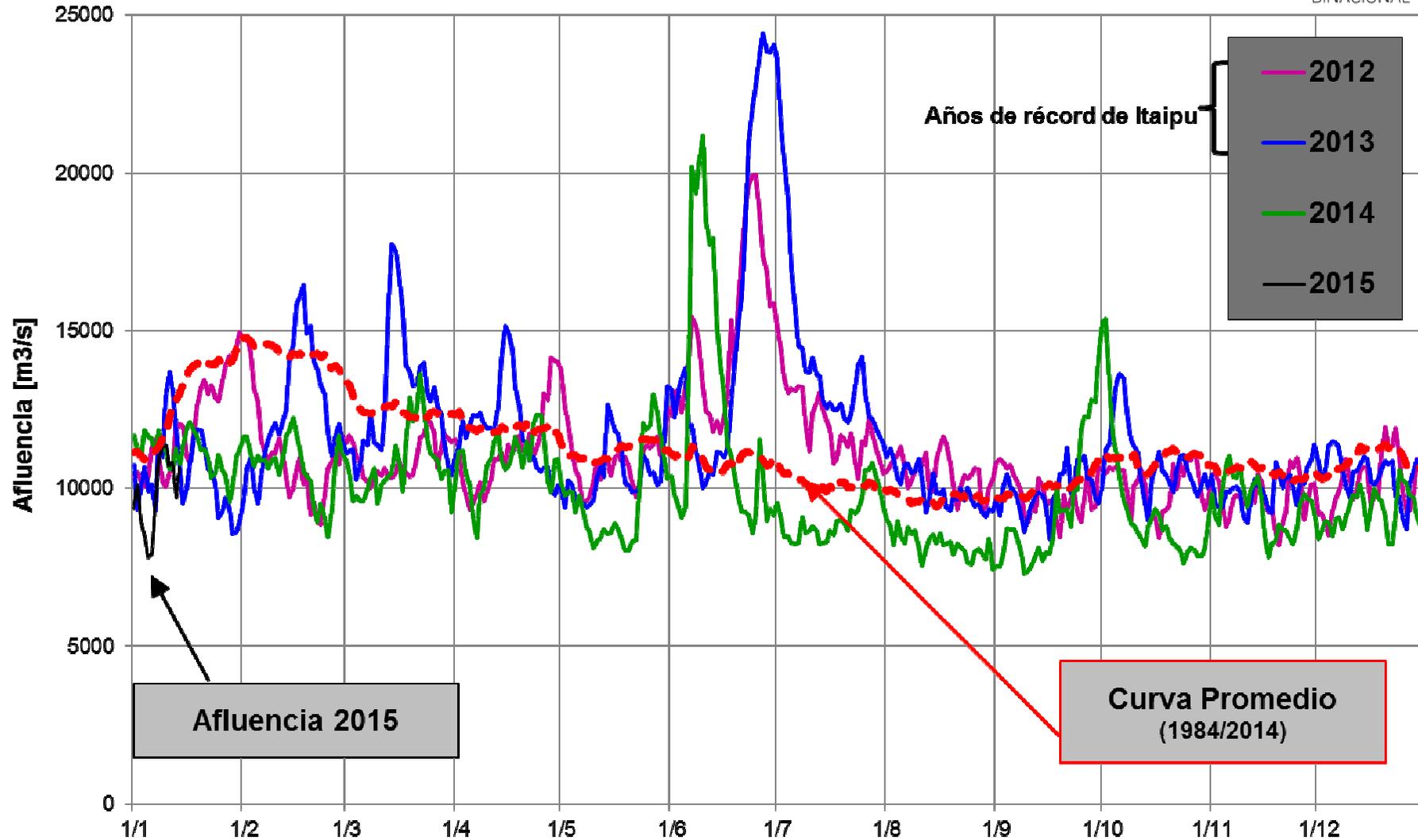
78 MILLONES DE TONELADAS SI FUESE GENERADA POR CARBON,
34 MILLONES DE TONELADAS SI FUESE GENERADA POR GAS



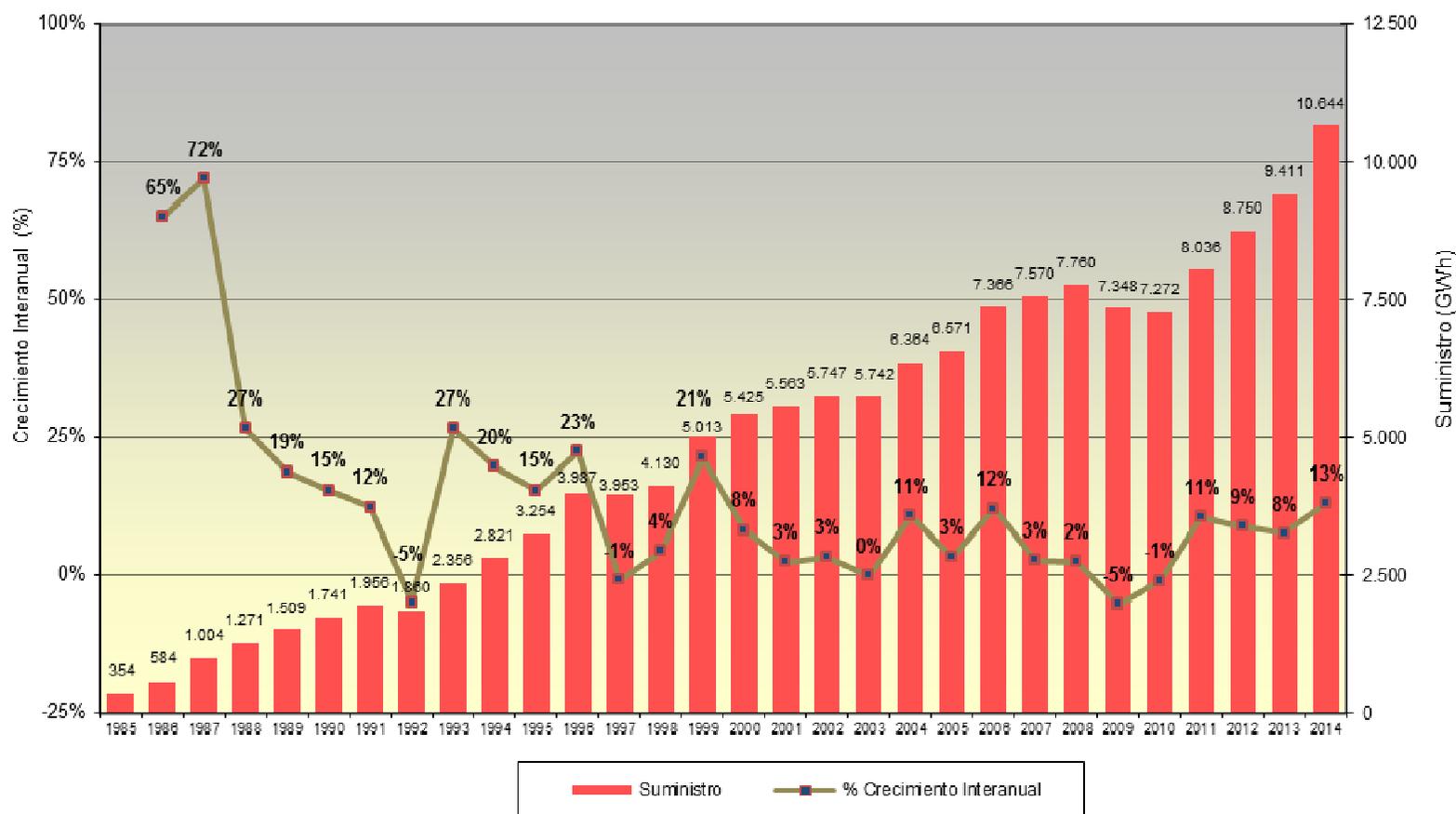
Generación de la Central Hidroeléctrica de ITAIPU



Afluencias diarias a CH Itaipu - 1984-2015



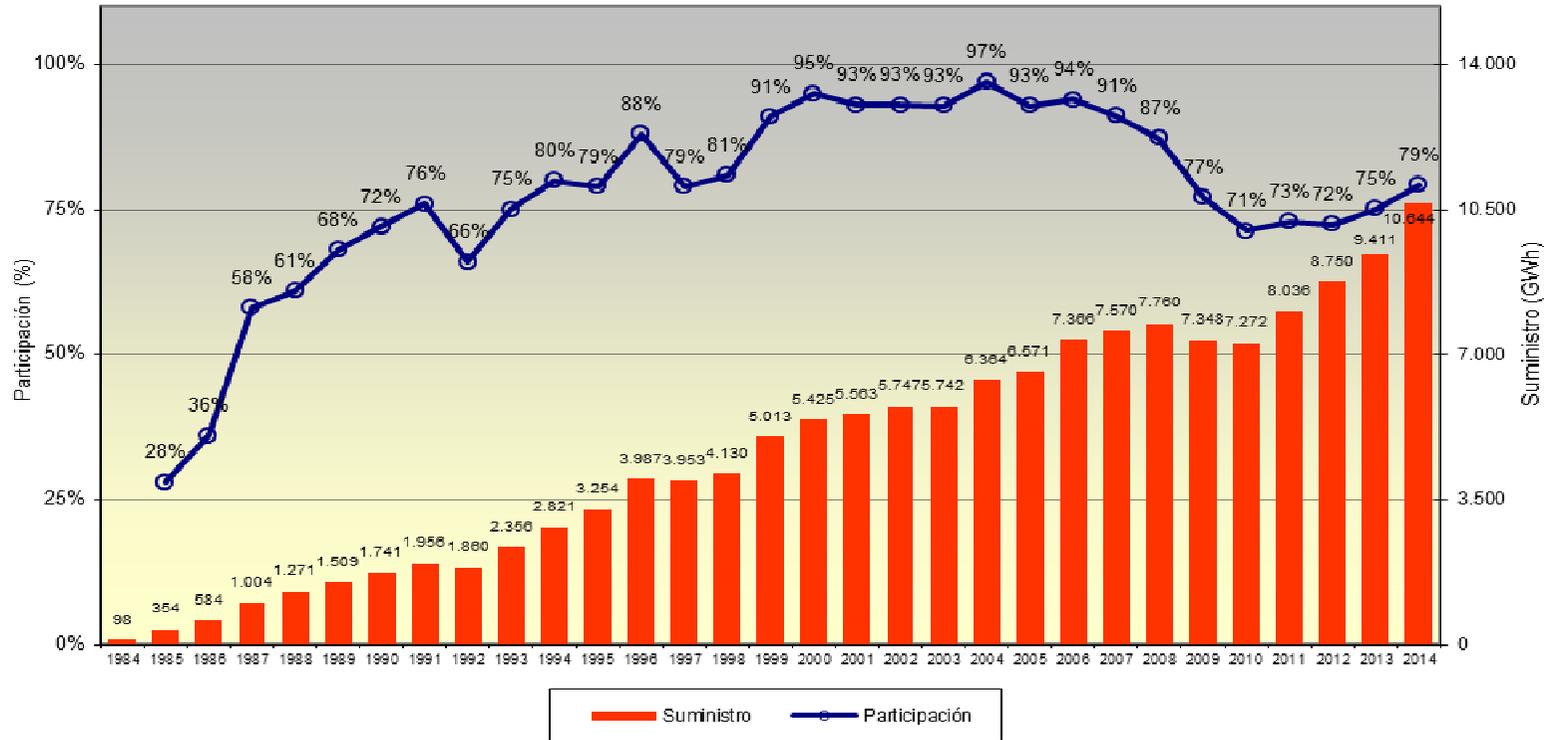
Energía suministrada anualmente al Paraguay y su variación anual



En el 2014 el consumo de la ANDE creció 13%, el mayor en los últimos 15 años, representando 10.644 GWh de suministro anual al sistema eléctrico paraguayo.



Energía suministrada anualmente al Paraguay y su participación en el mercado paraguayo

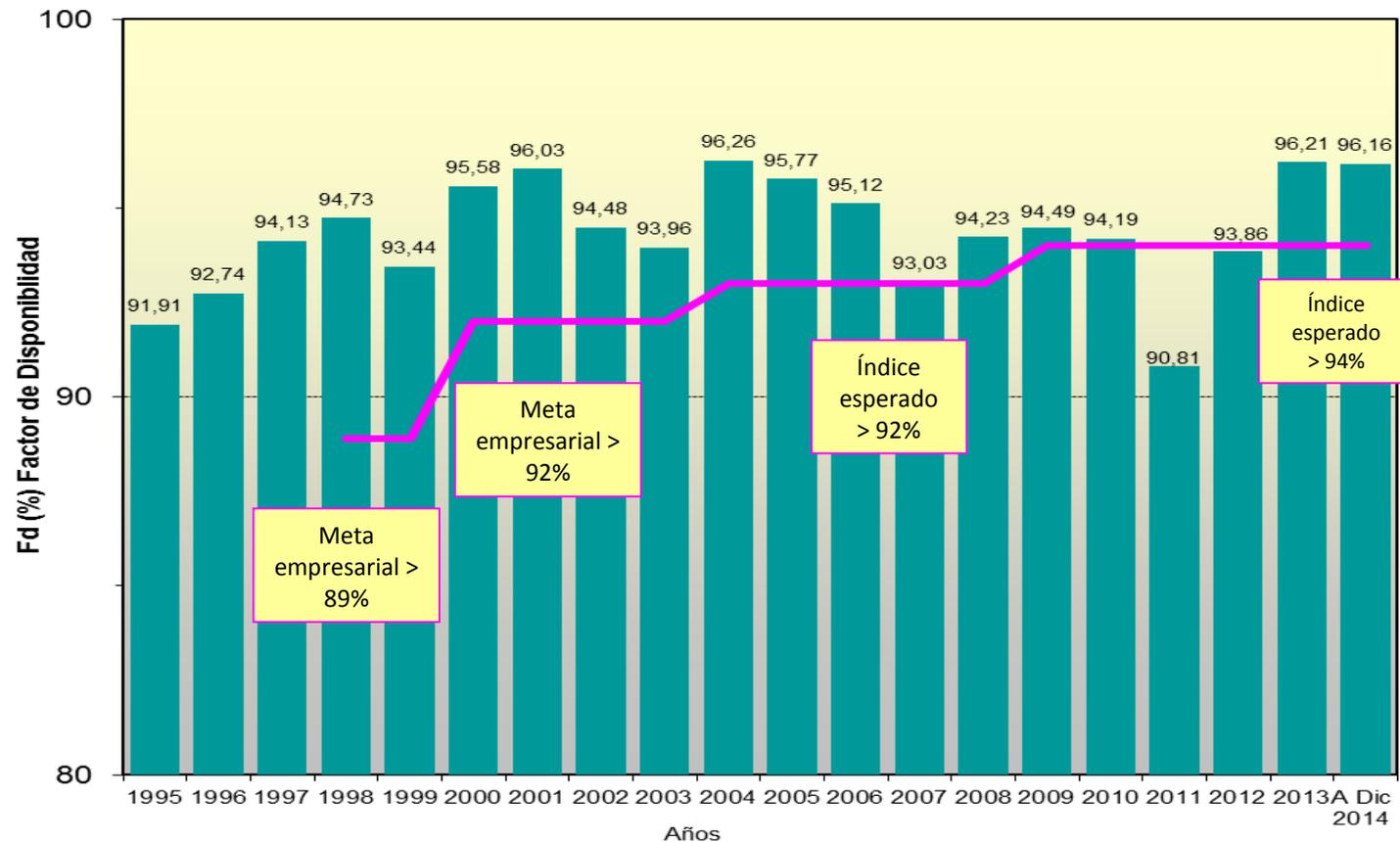


La participación de Itaipu, en el mercado paraguayo en el año 2014 fue de 79%, habiendo alcanzado el valor máximo de intercambio con la ANDE el día 28 de octubre, día del record de demanda del sistema eléctrico paraguayo, con 2.277 MWh, lo que representó el 87% de toda la demanda.



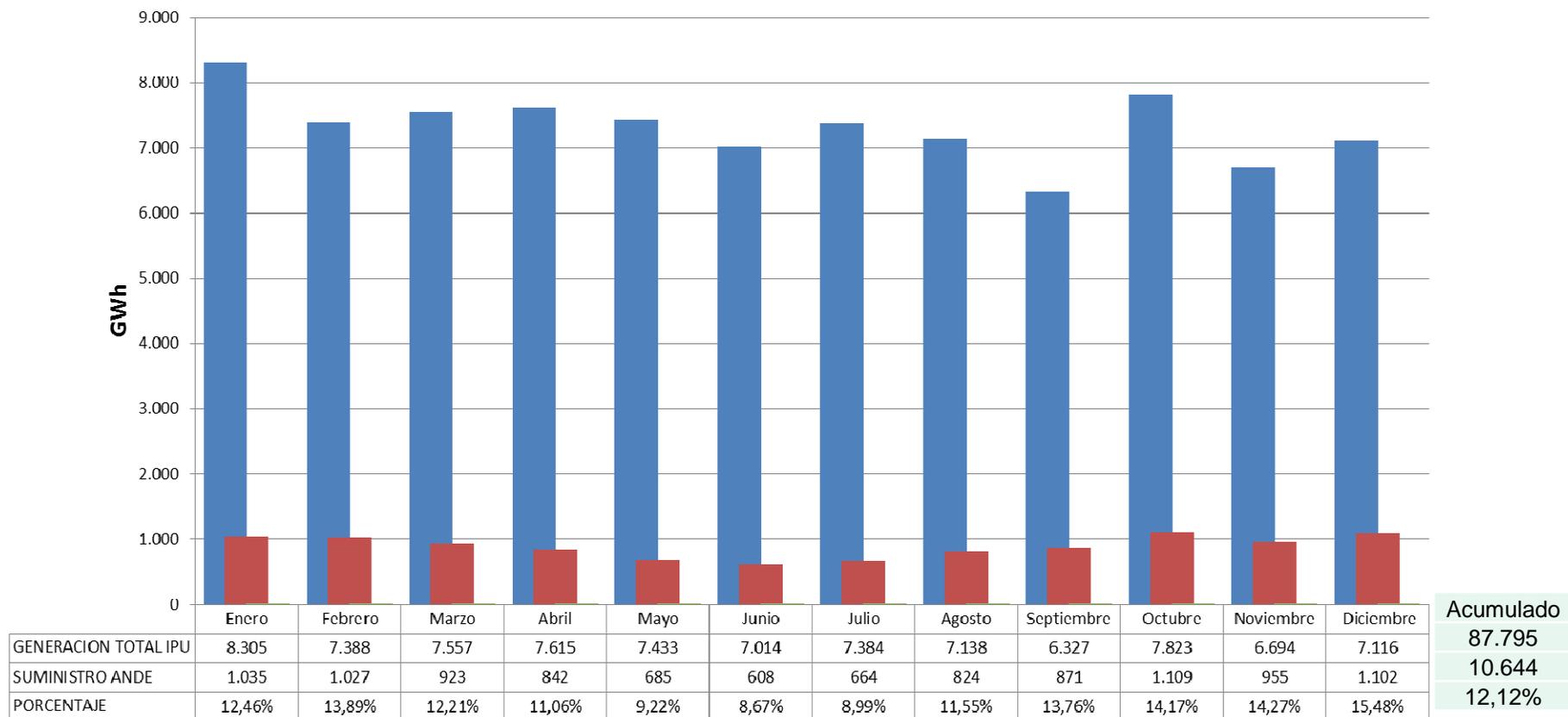
Disponibilidad de Unidades Generadoras

Representa el porcentaje del tiempo en el período, durante el cual las Unidades Generadoras permanecen disponibles para operación.



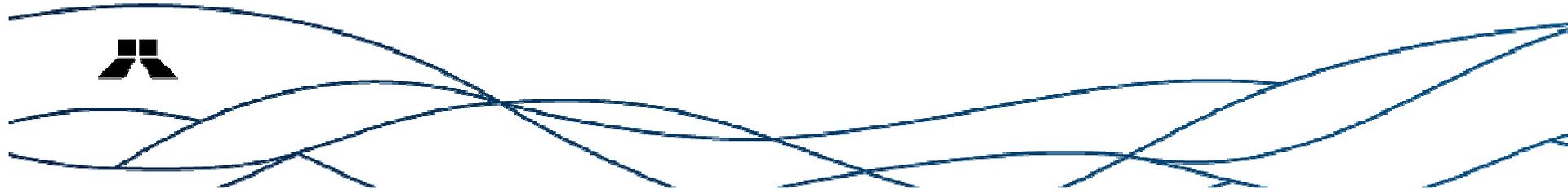
En el 2014, el índice de disponibilidad de unidades generadoras fue de 96,16%, superando en 2,16 puntos porcentuales a la meta empresarial y ubicándose por encima de los propios parámetros de excelencia de desempeño en el sector eléctrico.

GENERACION TOTAL ITAIPU vs. SUMINISTRO ANDE - AÑO 2014

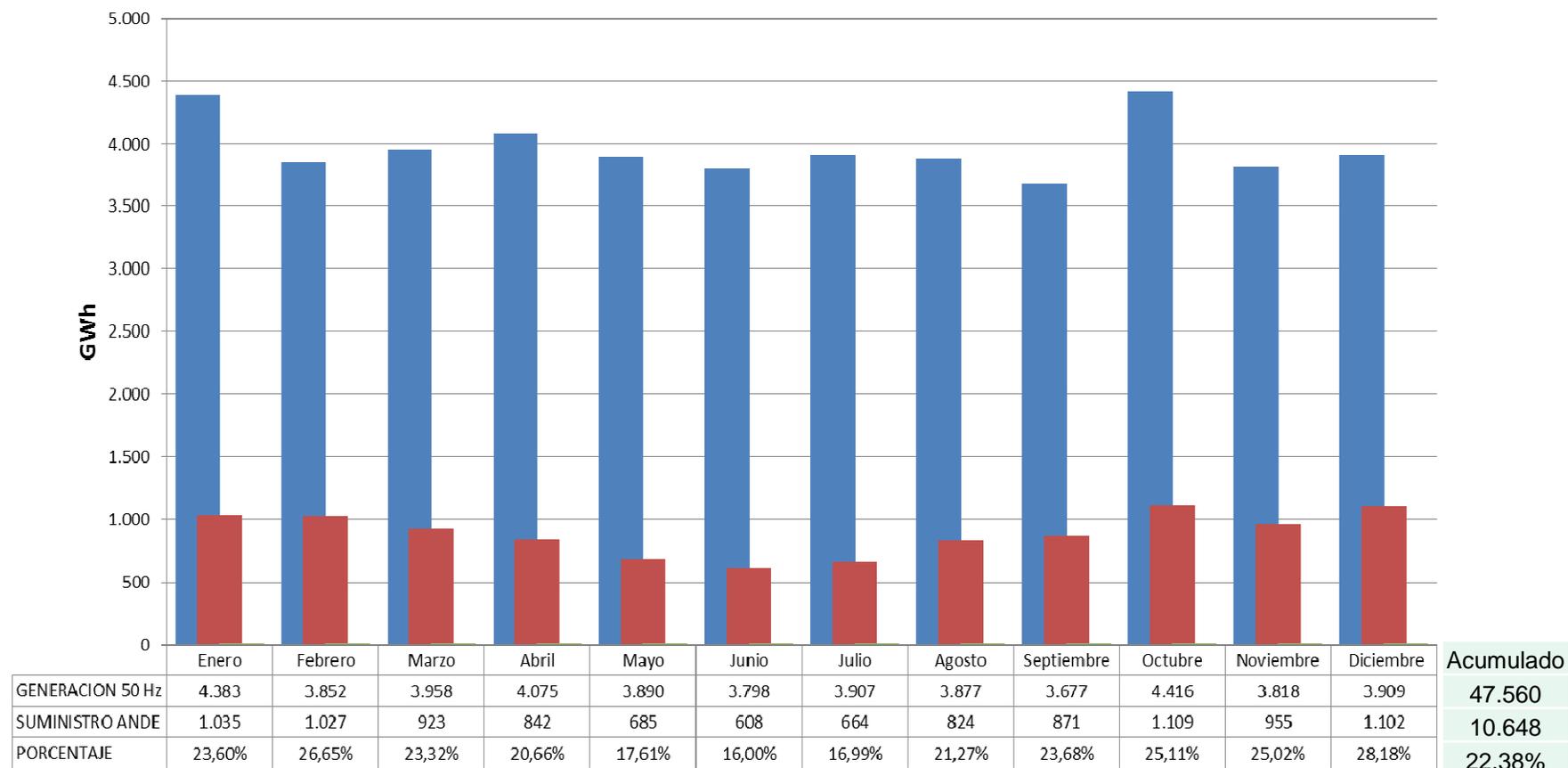


■ GENERACION TOTAL IPU ■ SUMINISTRO ANDE

Durante el 2014 el total de la energía suministrada al sector eléctrico paraguayo fue equivalente al 12,12% del total generado por la Central de Itaipu

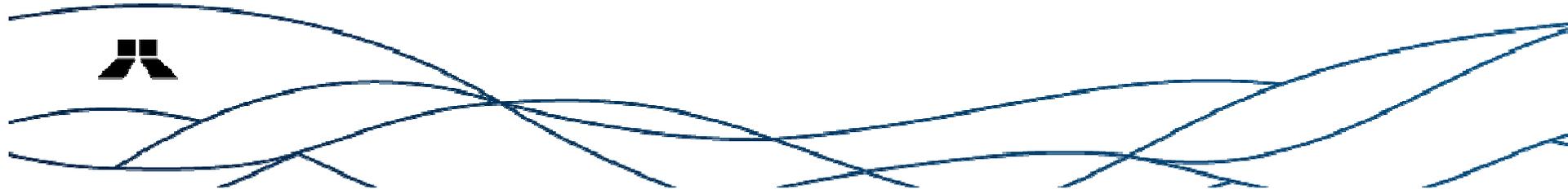


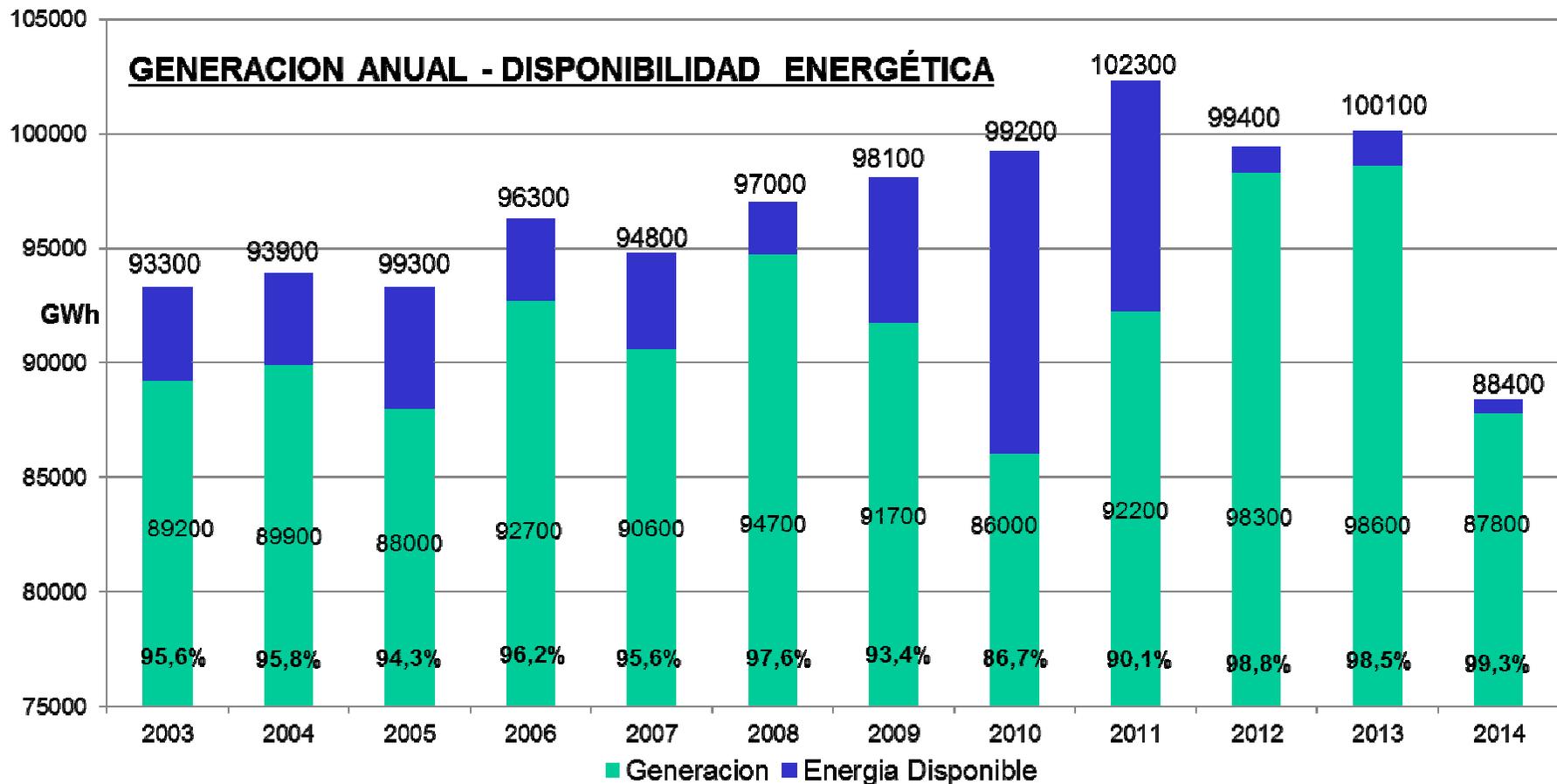
GENERACION 50 Hz ITAIPU vs. SUMINISTRO ANDE - AÑO 2014



■ GENERACION 50 Hz ■ SUMINISTRO ANDE

El monto total de la energía suministrada al sector eléctrico paraguayo comparando con el total generado por el sector de 50 Hz de la Central de Itaipu fue de 22,38%

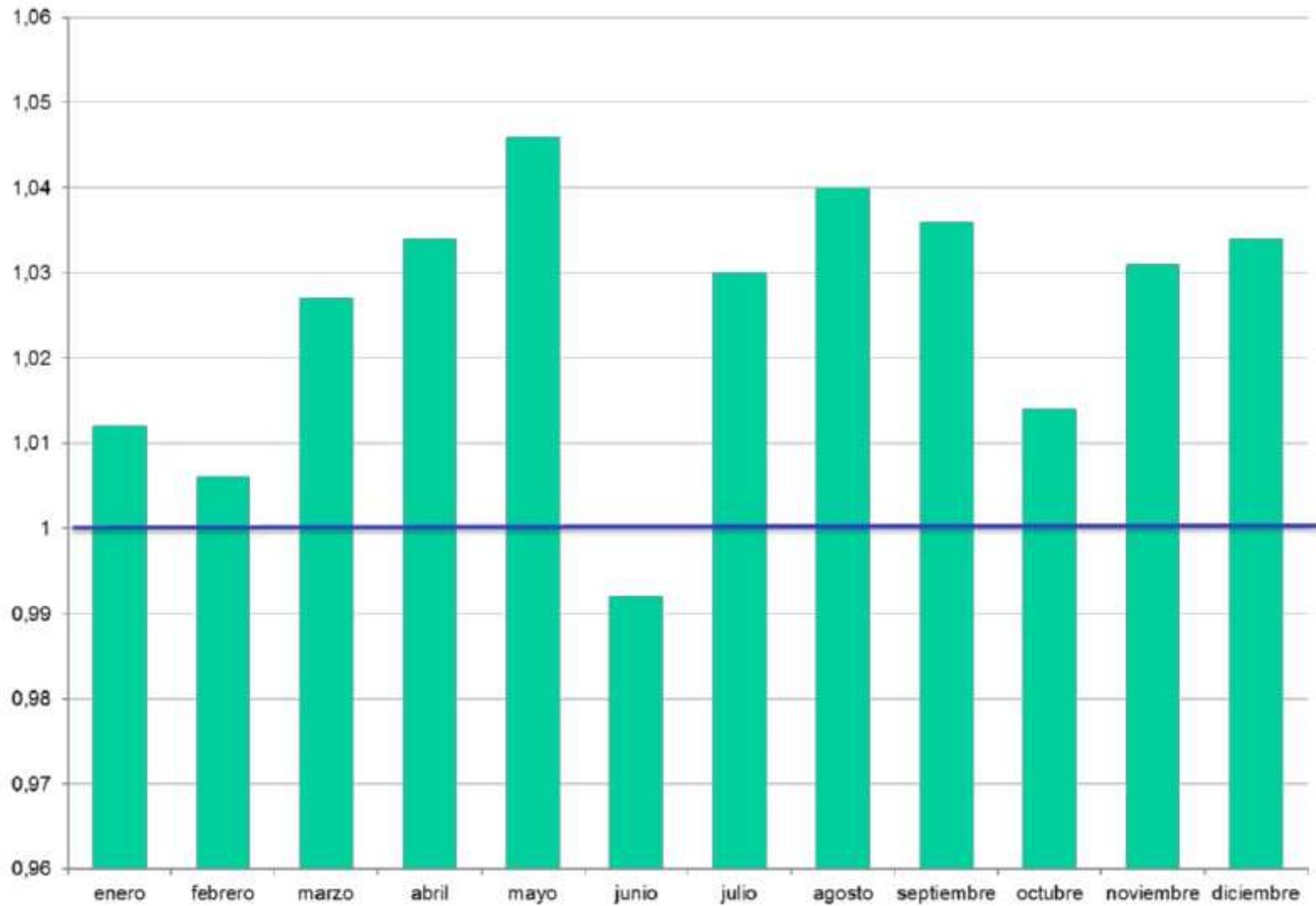




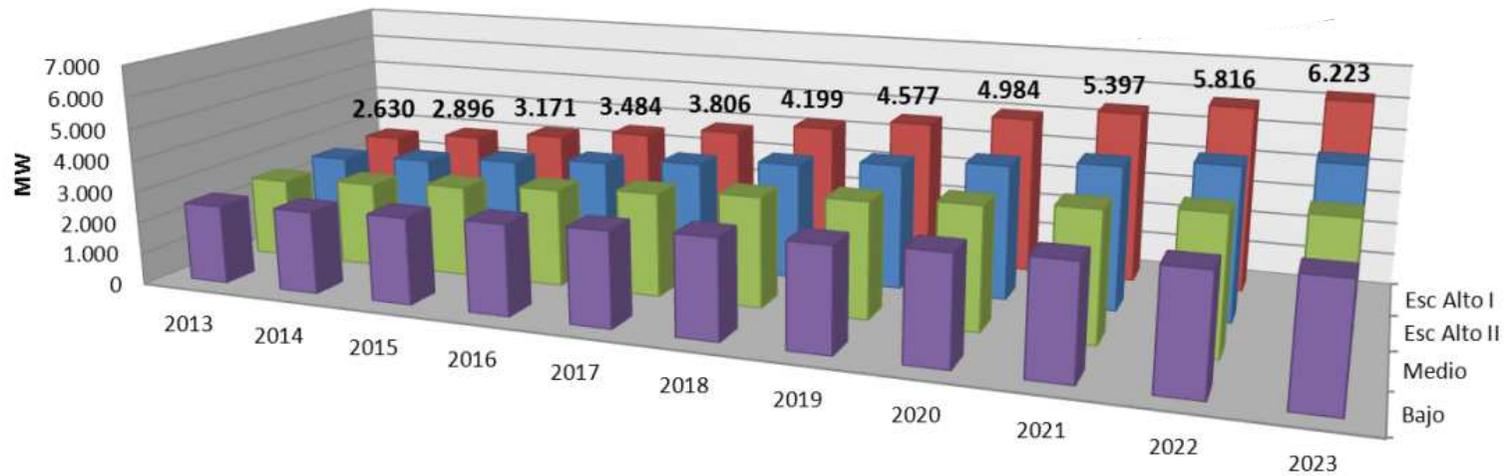
En 2014, la Central de Itaipu alcanzó el mayor índice de eficiencia en 30 años de operación. Este índice indica que la central tuvo un alto nivel de eficiencia en el uso del agua, aprovechando prácticamente todo el caudal que llegó al embalse para la producción de energía.



INDICE DE PRODUCTIVIDAD MENSUAL DE LA GENERACIÓN DE ITAIPU

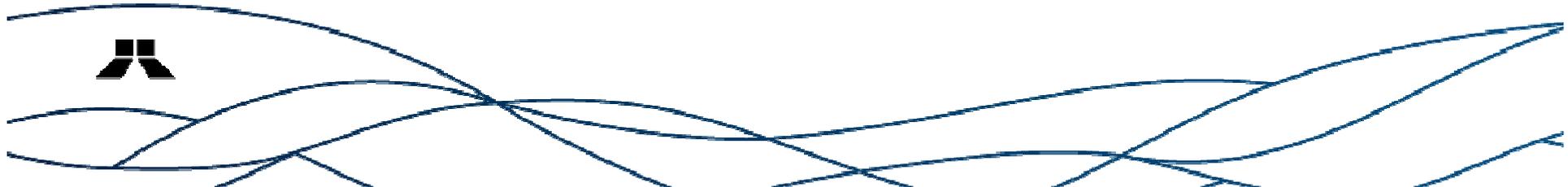


Demanda Máxima del SIN



	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Bajo	2.498	2.613	2.740	2.857	2.977	3.104	3.213	3.330	3.448	3.556	3.680
Medio	2.543	2.707	2.889	3.086	3.268	3.455	3.620	3.810	3.995	4.187	4.369
Esc Alto II	2.571	2.765	2.980	3.218	3.449	3.697	3.943	4.203	4.466	4.748	5.039
Esc Alto I	2.630	2.896	3.171	3.484	3.806	4.199	4.577	4.984	5.397	5.816	6.223

Fuente: Plan Maestro de la ANDE



ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA

En base a relevamientos técnicos y el informe elevado por el Directorio Ejecutivo, los miembros paraguayos del Consejo de Administración, plantearon ante sus pares, el inicio del proceso de la actualización tecnológica, lo que fue aprobado.

Con este proceso se salvaguardará la vida útil de la Central Hidroeléctrica y se espera la conclusión de éstos trabajos en el lapso de 10 años.





Inauguración de la Obra de Seccionamiento de las Líneas de 50 Hz en la Subestación Margen Derecha



Transferencias al Estado y Principales Aspectos Financieros



EJECUCION PRESUPUESTARIA 2014

- En el presente ejercicio los Gastos de Explotación se ejecutaron en un 100%.
- Durante el año 2014, la Itaipu se mantuvo al día con el pago de todos sus compromisos financieros.
- Como resultado del trabajo en equipo entre las Direcciones, la Dirección de Coordinación registró un record histórico de su presupuesto.



TRANSFERENCIAS Y PAGOS

AÑO	PAGOS AL ESTADO PARAGUAYO			PAGOS A LA ANDE			TOTAL
	ROYALTIES	COMPENSACIÓN POR CESIÓN DE ENERGÍA	SUMA	UTILIDAD DE CAPITAL	RESARCIMIENTO DE LAS CARGAS DE ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN	SUMA	
1989	36.734,56	13.415,50	50.150,06	11.000,00	11.924,30	22.924,30	73.074,36
1990	80.245,80	32.898,60	113.144,40	18.000,00	8.199,60	26.199,60	139.344,00
1991	77.925,10	27.066,10	104.991,20	6.000,00	-	6.000,00	110.991,20
1992	123.886,09	33.501,80	157.387,89	6.000,00	-	6.000,00	163.387,89
1993	123.787,99	76.269,80	200.057,79	-	-	-	200.057,79
1994	160.303,31	70.477,90	230.781,21	12.000,00	15.549,00	27.549,00	258.330,21
1995	123.154,74	52.974,60	176.129,34	6.000,00	-	6.000,00	182.129,34
1996	104.214,40	74.424,40	178.638,80	6.000,00	-	6.000,00	184.638,80
1997	163.965,27	72.245,90	236.211,17	6.000,00	59.264,36	65.264,36	301.475,53
1998	294.175,64	70.895,10	365.070,74	6.000,00	12.144,10	18.144,10	383.214,84
1999	155.382,56	71.009,90	226.392,46	6.000,00	12.383,50	18.383,50	244.775,96
2000	147.100,46	72.191,00	219.291,46	6.000,00	12.567,92	18.567,92	237.859,38
2001	244.869,90	69.634,10	314.504,00	16.936,40	12.286,63	29.223,03	343.727,03
2002	143.062,80	62.044,10	205.106,90	16.948,30	12.027,90	28.976,20	234.083,10
2003	153.806,20	65.969,20	219.775,40	17.153,78	12.612,94	29.766,72	249.542,12
2004	166.514,56	70.180,40	236.694,96	6.000,00	13.577,75	19.577,75	256.272,71
2005	183.066,88	72.354,23	255.421,11	18.580,73	14.082,02	32.662,75	288.083,86
2006	196.516,00	87.367,00	283.883,00	19.740,06	15.116,60	34.856,66	318.739,66
2007	206.723,00	100.302,90	307.025,90	20.549,44	15.901,70	36.451,14	343.477,04
2008	218.892,10	107.682,70	326.574,80	21.119,80	16.837,90	37.957,70	364.532,50
2009	231.589,10	114.015,85	345.604,95	22.501,20	17.814,50	40.315,70	385.920,65
2010	211.914,58	103.731,86	315.646,44	21.510,70	16.301,12	37.811,82	353.458,26
2011	222.844,20	163.627,93	386.472,13	22.371,50	17.141,86	39.513,36	425.985,49
2012	246.706,96	306.726,35	553.433,31	23.581,70	18.977,33	42.559,03	595.992,34
2013	258.912,90	344.784,34	603.697,24	23.838,40	19.916,43	43.754,83	647.452,07
2014	273.192,10	298.667,90	571.860,00	24.073,40	19.470,83	43.544,23	615.404,23
TOTAL	4.549.487,20	2.634.459,50	7.183.946,70	363.905,40	354.098,30	718.003,70	7.901.950,40

/En miles de USD

TRANSFERENCIAS REALIZADAS AL TESORO NACIONAL

GOBERNACIONES Y MUNICIPIOS

EJERCICIO 2014

Valores en Guaraníes

GOBERNACIÓN	Gobernación Royalties (IB y EBY)	Gobernación FONACIDE (IB)	SUBTOTAL	Municipios ROYALTIES (IB y EBY)	Municipios FONACIDE (IB)	SUBTOTAL	TOTAL
Asunción				17.393.317.498	8.408.612.624	25.801.930.122	25.801.930.122
Concepción	5.714.078.221	2.765.579.759	8.479.657.980	17.630.152.058	8.581.916.716	26.212.068.774	34.691.726.754
San Pedro	5.714.078.221	2.765.579.759	8.479.657.980	31.129.275.137	15.052.453.311	46.181.728.448	54.661.386.428
Cordillera	5.714.078.221	2.765.579.759	8.479.657.980	28.757.665.771	13.907.229.911	42.664.895.682	51.144.553.662
Guairá	5.714.078.221	2.765.579.759	8.479.657.980	23.936.934.646	11.574.056.278	35.510.990.924	43.990.648.904
Caaguazú	5.714.078.221	2.765.579.759	8.479.657.980	36.998.111.386	17.889.808.882	54.887.920.268	63.367.578.248
Caazapá	5.714.078.221	2.765.579.759	8.479.657.980	18.602.328.728	8.996.775.059	27.599.103.787	36.078.761.767
Itapúa	13.713.787.728	6.637.391.417	20.351.179.145	79.714.812.660	38.576.980.148	118.291.792.808	138.642.971.953
Misiones	13.713.787.728	6.637.391.417	20.351.179.145	22.211.574.205	10.748.892.842	32.960.467.047	53.311.646.192
Paraguari	5.714.078.221	2.765.579.759	8.479.657.980	24.263.492.170	11.731.523.856	35.995.016.026	44.474.674.006
Alto Paraná	13.713.787.728	6.637.391.417	20.351.179.145	74.092.836.825	35.862.281.261	109.955.118.086	130.306.297.231
Central	5.714.078.221	2.765.579.759	8.479.657.980	94.192.035.062	45.613.217.217	139.805.252.279	148.284.910.259
Ñeembucú	13.713.787.728	6.637.391.417	20.351.179.145	26.497.842.760	12.821.530.804	39.319.373.564	59.670.552.709
Amambay	5.714.078.221	2.765.579.759	8.479.657.980	7.931.631.135	3.835.113.956	11.766.745.091	20.246.403.071
Canindeyú	13.713.787.728	6.637.391.417	20.351.179.145	24.631.248.018	11.947.413.310	36.578.661.328	56.929.840.473
Presidente Hayes	5.714.078.221	2.765.579.759	8.479.657.980	11.328.554.636	5.478.964.378	16.807.519.014	25.287.176.994
Alto Paraguay	5.714.078.221	2.765.579.759	8.479.657.980	4.255.781.778	2.057.591.800	6.313.373.578	14.793.031.558
Boquerón	5.714.078.221	2.765.579.759	8.479.657.980	4.983.914.685	2.411.294.184	7.395.208.869	15.874.866.849
TOTAL GENERAL:	137.137.877.292	66.373.914.193	203.511.791.485	548.551.509.158	265.495.656.537	814.047.165.695	1.017.558.957.180

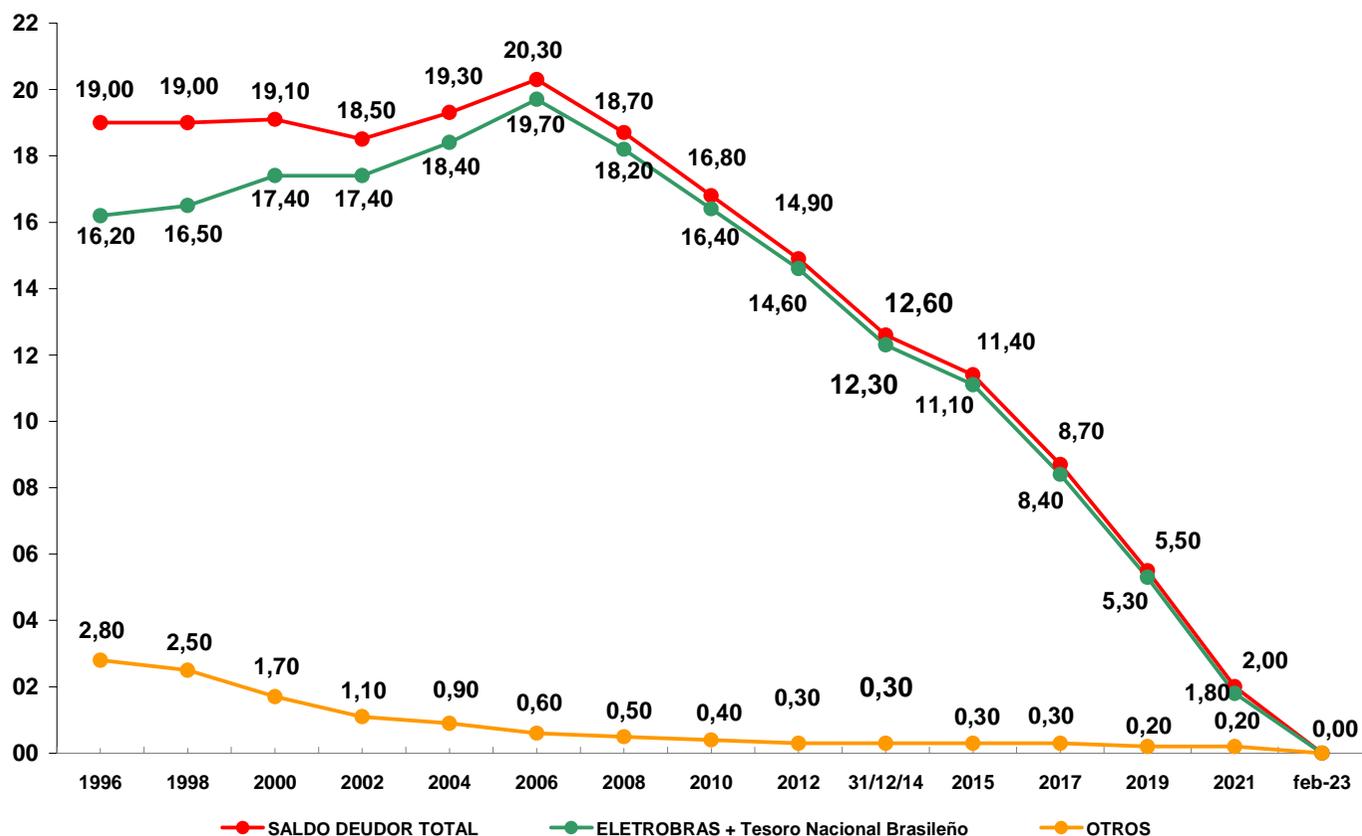
Fuente: Unidad de Departamentos y Municipios (Ministerio de Hacienda)

Del total transferido de Royalties, más del 90% aproximadamente corresponde a la IB - Itaipu Binacional



Evolución y Proyección del saldo de la deuda de la ITAIPU Binacional 1996-2023

Base 31/12/2014, USD mil millones



Primera Calificación Internacional de Riesgo de ITAIPU

- La agencia de calificación de riesgo *Moody's* otorgó a la Itaipu Binacional el *rating* de emisor **Baa2**, en moneda local y extranjera, equivalente a “Grado de inversión con perspectiva estable”.
- La agencia **Standard & Poor's (S & P)** ratifica la competitividad de la empresa y le otorga el *rating* internacional de emisor **BBB-** “*Grado de Inversión*” a la Itaipu Binacional. Señala además que han calificado la fortaleza de la entidad, ya que no enfrenta importantes riesgos de negocios y transmite estabilidad y previsibilidad.
- La agencia internacional **Fitch** otorgó una calificación de “grado de inversión” a la Itaipu Binacional al asignarle **BBB** en moneda extranjera y local a largo plazo y la calificación nacional (en Brasil) de **AAA** para operaciones de largo plazo. Asimismo, afirma que la perspectiva de la calificación es Estable.



Responsabilidad Socioambiental

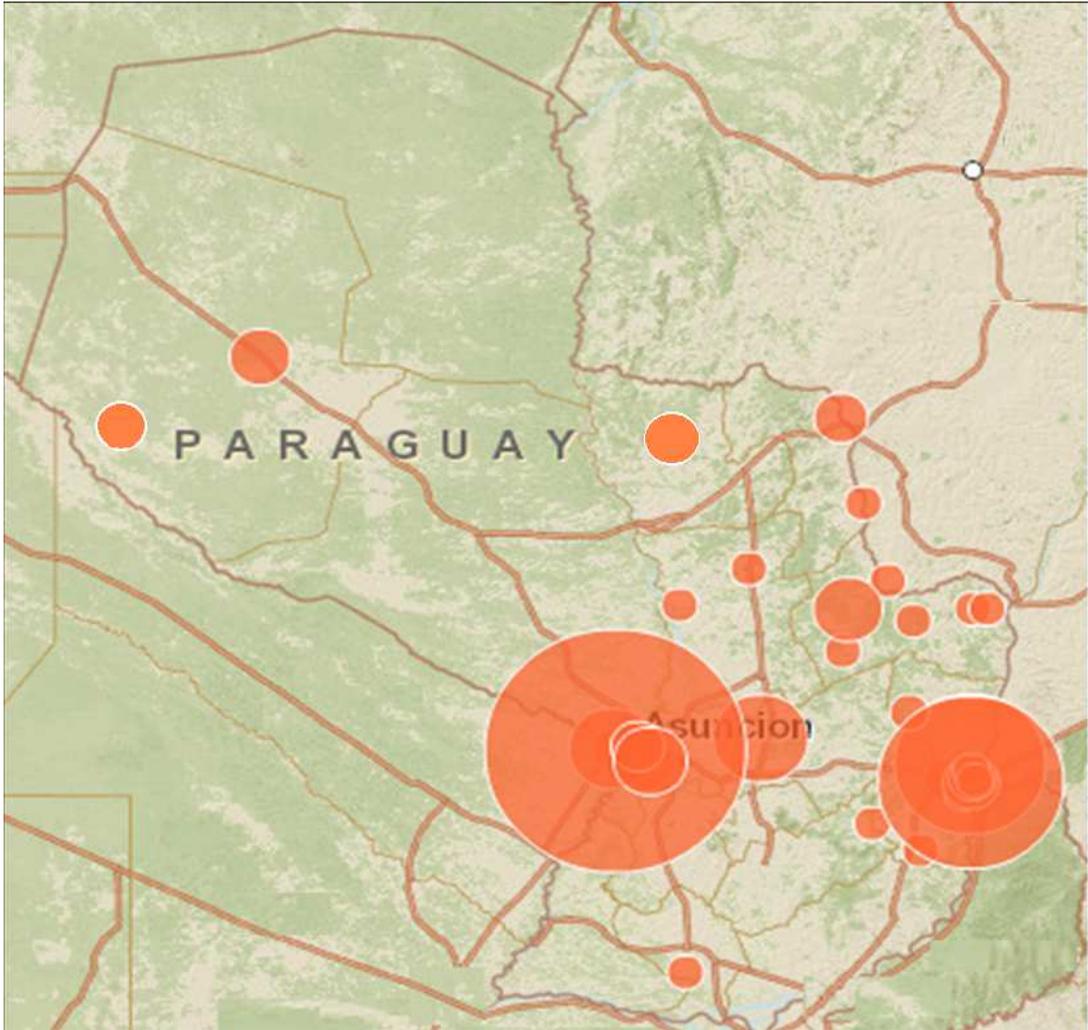




PRINCIPALES ACCIONES DE MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO



Mapa de las Acciones de la ITAIPU Binacional

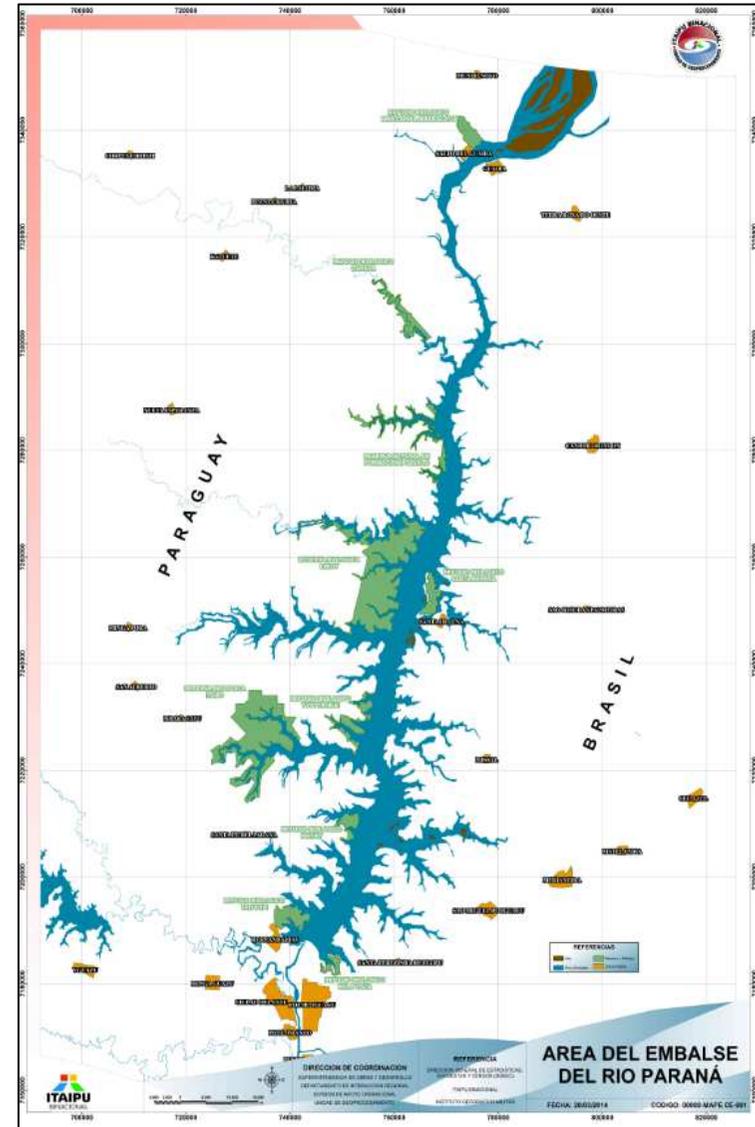


RESERVAS Y REFUGIOS BIOLÓGICOS

Franja de protección de 1.524 km

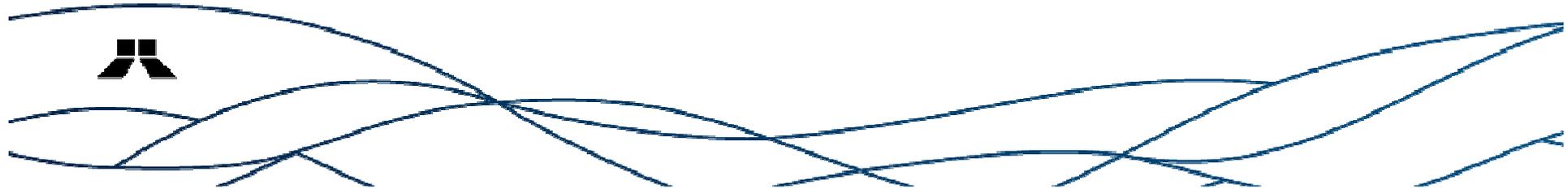
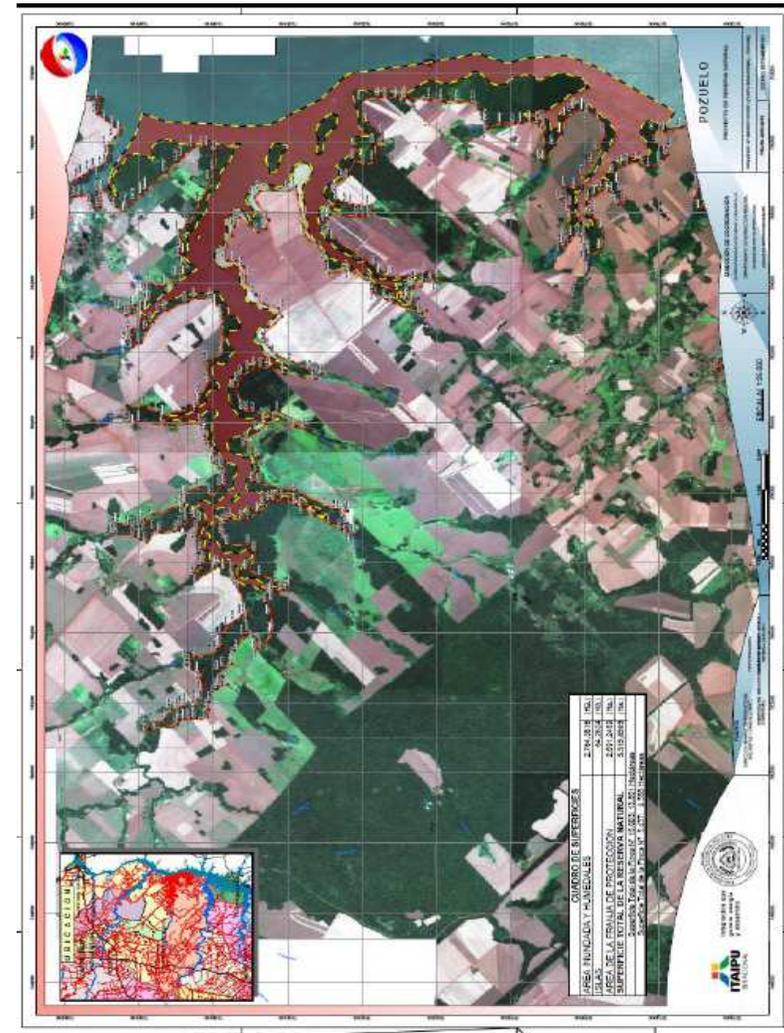
- Itabo
- Limoy
- Carapá
- Tati Yupi
- Jui Rupa
- YvytyRokai
- Mbaracayú
- Pozuelo

Total: 72.000 Ha.



Nueva Reserva “Pozuelo”

Está ubicada en el distrito de Nueva Esperanza (departamento de Canindeyú). El área abarca unas 5.200 hectáreas, de los cuales 2.600 comprenden tierras firmes, el resto, áreas acuáticas y zonas inundables, que incluyen dos islas que totalizan unas 65 hectáreas.

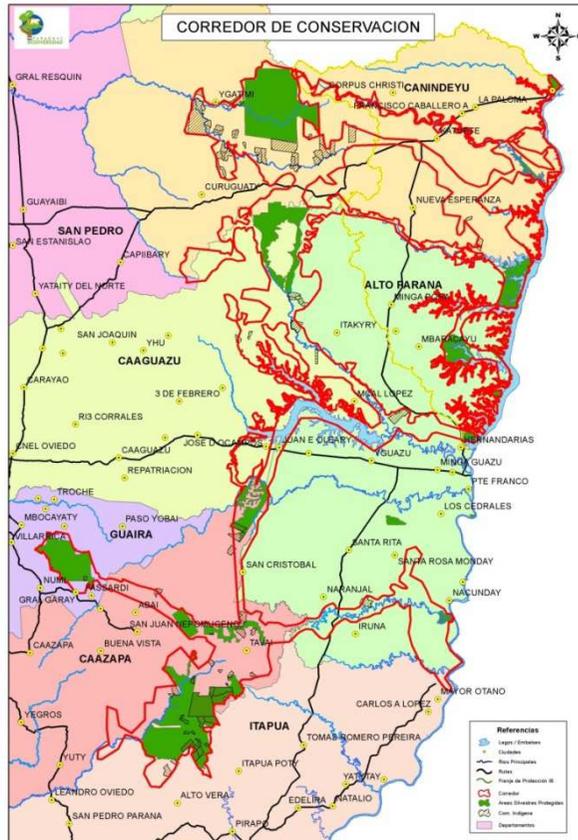


PARAGUAY BIODIVERSIDAD

Valor: US\$ 18.291.450

EF: US\$ 4.500.000/ ITAIPU: US\$ 6.000.000/ PRODERS: US\$ 6.310.200

Contrapartida de los beneficiarios: US\$ 1.481.250



Mantener y restaurar la conectividad del bosque a través de corredores biológicos y actividades productivas que promuevan su conservación.

A través de fondos de inversión los “SUB-PROYECTOS” orientados a restablecer la conexión física de los bosques del Corredor de Conservación y a promover prácticas agroforestales sustentables basadas en aspectos relativos a la conservación de la biodiversidad en el paisaje productivo.

Cuatro tipos de Subproyectos:

- Uso sustentable del bosque nativo;
- Restauración y regeneración forestal;
- Ambientales socio-productivos;
- Comunidades indígenas.



PARAGUAY BIODIVERSIDAD

The World Bank
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT
INTERNATIONAL DEVELOPMENT ASSOCIATION

Boulevard 547, 29th floor
C1106ABG
Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Argentine Republic

Tel.: (54-11) 4316-9700 / 44
Fax: (54-11) 4313-1233

January 31, 2014

James Spalding
Paraguayan Director General
Itaipu Binacional
Calle de la Residenta 1075
Asunción - Paraguay

Re: Paraguay: Grant for the Conservation of Biodiversity and Sustainable Land Management in the Atlantic Forest of Eastern Paraguay Project (P094335) - TP96758

Dear Mr. Spalding:

Pursuant to Minister Germán Rojas Irigoyen's letter dated August 27, 2013 requesting the International Bank for Reconstruction and Development (Bank) to extend the closing date of the Grant, I am pleased to inform you that the Bank has established April 10, 2016 as the later date for purposes of Section 3.03 of Article III of the Grant Agreement dated 24 February, 2011, between *Itaipu Binacional* (the Recipient) and the International Bank for Reconstruction and Development (the Bank) acting as the Implementing Agency for the Global Environment Facility (The GEF).

Please confirm the receipt of this letter.

Sincerely,



Penelope Brook
Country Director
Argentina, Paraguay and Uruguay

Nota del 31 de enero de 2014 donde el Banco Mundial acepta prorrogar el plazo de ejecución hasta el 10 de abril de 2016, debido al mejoramiento en la gestión del Proyecto



Inicio de los trabajos con presencia del Representante Residente del BM



ITAIPU PRESERVA

Inversión: U\$ 11.500.000

Con una extensión de 1524 kilómetros y 2560 hectáreas de restauración se constituye en una de las franjas de protecciones más importantes a nivel mundial, posicionando aún mas a la Itaipu como referencia, en centrales hidroeléctricas, en lo que hace a preservación del medio ambiente. Su plazo de ejecución es de 36 meses, con una inversión de unos 11 millones y medio de dólares a ser cubiertos con fondos binacionales.



APOYO A SEMBRANDO OPORTUNIDADES

Inversión: 3.200.000 U\$

Preparación de suelo, siembra y capacitación de pequeños productores para la agricultura familiar.

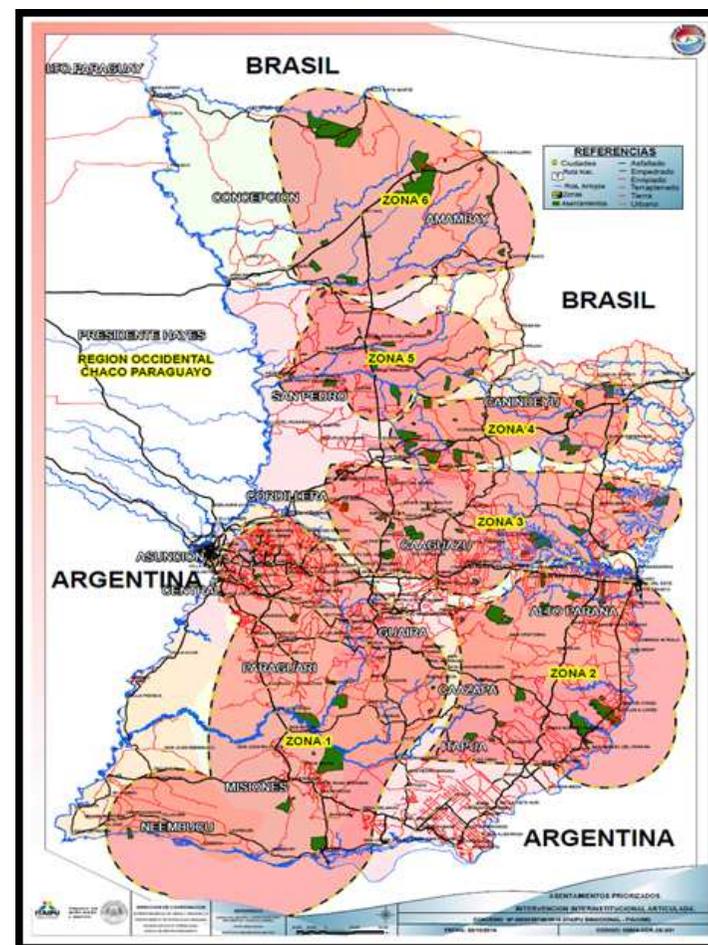
Total: 10.000 Has.

7.000 familias campesinas.

Se encuentran trabajando en forma coordinada la STP, el MAG, la CENCOPAN y la ITAIPU Binacional.

Departamentos:

- Itapúa
- Misiones
- San Pedro
- Caazapá
- Amambay
- Paraguari
- Caaguazú
- Alto Paraná
- Concepción
- Canindeyú
- Guairá



LAGO YPACARAI SAN BERNARDINO

ACTIVIDAD / PROYECTO	ESTADO
Batimetría del Lago Ypacarai	TERMINADO, DISPONIBLE
Monitoreo Continuo - En Línea. (Con apoyo del PTI)	2 ESTACIONES INSTALADAS Y EN OPERACIÓN, 8 ESTACIONES MÁS EN PROCESO PARA INSTALACIÓN
Monitoreo de calidad de agua por muestreo	CONTRATADO
Aplicación de técnicas de biorremediación	CONTRATADO
Apoyo topográfico con instalación de mojones referenciales para futuros levantamientos	CONTRATADO
Determinación de la línea de ribera	INICIADO - AVANZADO
Licitación para elaboración de proyecto ejecutivo para la Planta de Tratamiento del Arroyo Yukyry	ELABORACIÓN DE PLIEGO DE BASES Y CONDICIONES PARA LICITACIÓN INTERNACIONAL
Construcción de Laboratorio de Calidad de Agua del Lago Ypacarai	INICIADO
Instalación de Oficina de ITAIPU en la Ciudad de San Bernardino	INSTALACIÓN CONCLUIDA
Estudios Especiales (Aplicación de Ultrasonido)	ETAPA DE AJUSTE DE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS



EDUCACIÓN AMBIENTAL



TRABAJOS ARQUEOLOGICOS



HIERBAS MEDICINALES - PROYECTO SOCIO PRODUCTIVO



TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN



PREMIO INTERNACIONAL “Cumbres de Guadarrama”

La comunidad de Madrid ha concedido el PREMIO INTERNACIONAL 2014 EN LA CATEGORÍA DE COMPORTAMIENTO AMBIENTAL SOSTENIBLE DEL SECTOR EMPRESARIAL a la ITAIPU Binacional, en reconocimiento a la conservación de la flora y fauna, manteniendo reservas y refugios biológicos, preservando la biodiversidad y por su compromiso en desarrollo sostenible



Acto de entrega de premio. Madrid, 19 de enero de 2015



PRINCIPALES OBRAS DE INFRAESTRUCTURA



MANTENIMIENTO DE LA DEFENSA COSTERA DE CONCEPCION

EXTENSION MURO DE DEFENSA : 7.000 m.

Estación 1:
8 Motobombas

COMPUERTAS : 10

ESTACIONES DE BOMBEO : 4

CANTIDAD DE MOTOBOMBAS : 29

Estación 2:
8 Motobombas

Estación 3:
12 Motobombas

Estación 4:
1 Motobomba

Google earth

Image © 2014 CNES / Astrium

2003

Fechas de imágenes: 9/26/2013 23°24'23.88" S 57°26'05.19" O elevación 83 m alt. ojo 7.53 km

Situación Encontrada



Obras en el Sistema de Protección Costera y Desagüe de la Ciudad de Concepción

Inversión: US\$ 800.000



Adicionalmente

Reforma general de techo del Monasterio de la Visitación Tupasy Róga



Construcción de pavimento tipo empedrado e iluminación en diferentes ciudades del país.



Reparación de Bloque en la Escuela de Infantería



Fomento a la Innovación y Tecnología

ASESORIA DE ENERGIAS RENOVABLES Y PARQUE TECNOLÓGICO ITAIPU

SELAC - SEGURIDAD ENERGÉTICA EN LOCALIDADES AISLADAS DEL CHACO PARAGUAYO - JOEL ESTIGARRIBIA, BOQUERON. MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL; ITAIPU BINACIONAL; PARQUE TECNOLÓGICO ITAIPU

Sistema híbrido solar, eólico y electrógeno. Potencia total 50 kW. 160 paneles solares + 2 aerogeneradores



- **GENERACIÓN DE ENERGIA ELECTRICA RENOVABLE A PARTIR DE EFLUENTES PORCINOS**
Producción de 1600 m³ de biogás/día - 250 Kva. Desarrollado en conjunto con la ANDE, la Asesoría de Energías Renovables de ITAIPU, el Parque Tecnológico ITAIPU y la Granja San Bernardo en Naranjal , Alto Paraná
- **GENERACIÓN DE ENERGIA ELECTRICA RENOVABLE A PARTIR DE RESIDUOS INDUSTRIALES**
Producción de 680 m³ de biogás/día, reutilizando residuos provenientes del proceso de producción industrial. Desarrollado en conjunto con la Asesoría de Energías Renovables de ITAIPU, el Parque Tecnológico ITAIPU y la empresa SBJ, en San Antonio

Naranjal



San Antonio



Biogás en Pequeñas Fincas

Sitio: Finca integrante de Comité de Agricultores San Isidro del km 16

Lugar: Distrito de O Leary - Dpto. de Alto Paraná

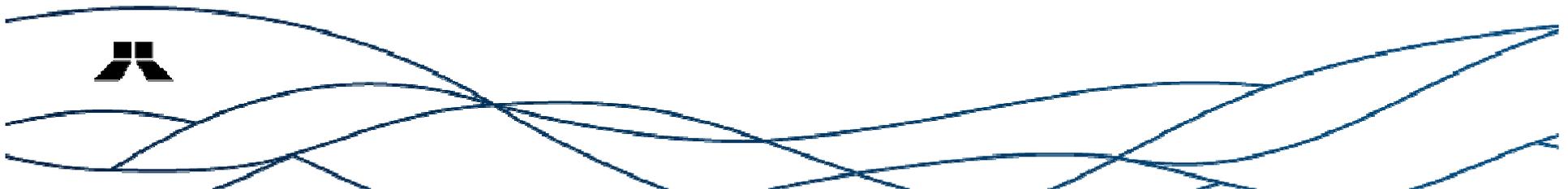


Concienciación de la Eficiencia Energética



Financiamiento de Proyectos Ejecutivos para la elaboración de la Política Energética Nacional

- Financiamiento del Estudio “Prospectiva Energética” por valor de Gs. 1.936 millones, a cargo de la Fundación Bariloche coordinado con el Viceministerio de Minas y Energía.
- Financiamiento compartido con la DINAC, para elaborar el mapeo del potencial energético solar y eólico del Paraguay, por un valor de Gs. 1.410 millones, con miras a explotar dicha energía renovable.
- Financiamiento por valor de Gs. 796 millones para el Estudio de la “Política Energética”, a ser elaborado por la Facultad Politécnica de la UNA coordinado con el Viceministerio de Minas y Energía.
Ejecutado Gs. 238.950.000



- **PROGRAMA DE BECAS PARA JOVENES SOBRESALIENTES :**

Becas de la Universidad Federal de Integración Latinoamericana (UNILA) para jóvenes de escasos recursos del área de influencia de ITAIPU (Gs. 4 mil millones)

- **CAPITAL SEMILLA**

Programa conjunto entre la ITAIPU, PTI, MIC y UIP, que otorga capital por concurso a las ideas más innovadoras. (aporte de US\$ 4.000 a cada proyecto ganador)

BECAS PTI-UNILA



CAPITAL SEMILLA



Agua potable para la comunidad de Carayaó



Mejoras del Local del INDI



Colegio Tacurú Puku, Hernandarias

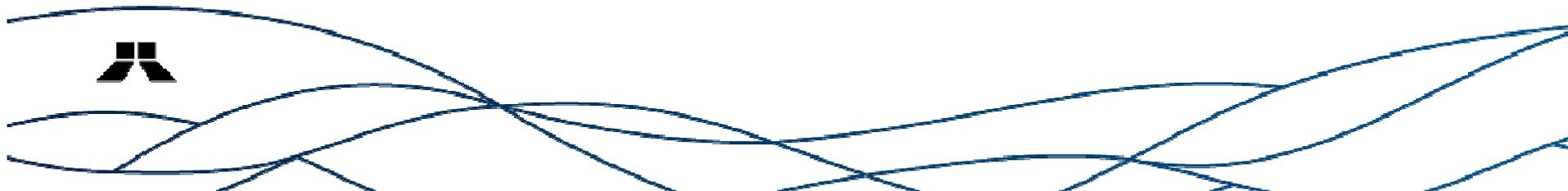


Recuperación del polideportivo de Pdte. Franco



Otras Iniciativas en Responsabilidad Socio Ambiental

- Mantenimiento preventivo y correctivo de 10 Hospitales de referencia, ubicados en diferentes puntos del país, con una inversión prevista de Gs. 16.800.000.000. Ejecutado Gs. 470.069.612
- Repotenciación de la línea de transmisión de ANDE, en 66 kv, entre las subestaciones de Acaray y Alto Paraná, elevando la capacidad de transporte de 49 MVA a 100 MVA. Inversión de USD 673.883
- Construcción de una Sub-estación en el microcentro de la Ciudad del Este, con Inversión de US\$ 6.388.715.
- Construcción de 2 Líneas de Transmisión subterránea en 66 kV entre las subestaciones de Alto Paraná y la futura Subestación del Microcentro de CDE, con capacidad de transporte de 100 MVA. Inversión de US\$ 7.908.042.
- Convenio con la FIUNA para la elaboración del Proyecto Ejecutivo del Cruce en el km. 7 de Ciudad del Este, con una inversión prevista de Gs. 1.491.110.866. Ejecutado Gs.1.022.889.600
- Ejecución de Obras Complementarias y Puesta en Funcionamiento del Sistema de Agua Potable, desde el Arroyo Tobatiry, hasta el Casco Urbano del Distrito de Carayao, en el Dpto. de Caaguazú, con una inversión prevista de Gs. 5.826.199.100.
- En el marco de su Responsabilidad Social Empresarial, ITAIPU adopta estándares mundialmente reconocidos que contribuyen a la promoción de acciones relacionadas con el desarrollo sostenible como son el Pacto Global y los indicadores GRI para Reportes de Sustentabilidad



Otras Iniciativas en Responsabilidad Socio Ambiental

- Financiamiento por valor de Gs. 8.047.012.050 del Proyecto Ejecutivo a ser realizado por ESSAP para el alcantarillado de Ciudad del Este, Hernandarias, Minga Guazú y Pte. Franco. Ejecutado Gs. 4.828.207.230.
- Apoyo a SENASA para la construcción de pozos de agua potable, para los Departamentos de Alto Paraná y Canindeyú.
- Acuerdo de Cooperación ITAIPU - Secretaría Nacional de la Vivienda y el Hábitat (SENAVITAT) y el Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT) para la Construcción de 519 Viviendas para familias carenciadas en asentamientos del Departamento de Canindeyú con una inversión de Gs. 34.876.000.000.
- Financiamiento por valor de Gs. 2.860.000.000 del Proyecto Ejecutivo para la Solución Habitacional para reubicación de pobladores de la Chacarita al RC 4. Ejecutado Gs. 1.757.577.600
- Financiamiento por valor de Gs. 422.400.000 del Estudio Patológico del Edificio existente y Proyecto Ejecutivo para la Solución Habitacional de Mariano Roque Alonso.
- Financiamiento por valor de Gs. 81.600.000 del Proyecto Ejecutivo Hogar para la Tercera Edad - San Bernardino
- Convenio con una inversión prevista de Gs. 1.491.110.866 para la provisión de Aulas Móviles al Servicio Nacional de Promoción Profesional, para capacitación entre otros, en electrónica, informática, panadería. Ejecutado Gs. 1.022.889.600.
- Convenio con UNICEF “Nacer, Crecer y Primera Infancia en la zona de influencia de Itaipu 2014-2017”, beneficiará a aproximadamente 10.000 personas, que contribuya a la reducción de la mortalidad materno y neonatal, de la desnutrición de la niñez vulnerable y asistencia a la niñez en los primeros años de vida
- Mejoras en la calidad de vida de las personas con discapacidad física por medio de Convenios con la Fundación Solidaridad - CERENIF y la Asociación de Discapacitados Físicos del Alto Paraná



Otras Iniciativas en Responsabilidad Socio Ambiental

Mejoras en la calidad de vida de las personas con discapacidad física

Convenio con la Fundación Solidaridad – CERENIF: Contribuye con la formación de profesionales y estudiantes del área de salud en técnicas de neurorehabilitación, manejo de pacientes con discapacidad física y mejora la calidad de vida de las mismas mediante la donación de sillas de ruedas y jornadas de capacitación, beneficiando a casi 1200 personas.

HERNANDARIAS



SALTO DEL GUAIRÁ



PEDRO JUAN CABALLERO



ASUNCION



Convenio con la Asociación de Impedidos Físicos del Alto Paraná

Primera Etapa:

Capacitación a personas con discapacidades, alcanzándose los siguientes resultados:

Fabricación de 3.000 sillas producidas por los capacitados en el marco del Convenio y provisión de las mismas a escuelas carenciadas;

Inserción laboral de 15 personas con capacidades especiales y mejora de la calidad de vida de sus familias (aproximadamente una población de 80 personas)

Segunda Etapa:

Provisión de un taller de carpintería y de un taller de costura, que servirán además como escuelas para capacitaciones profesionales.



Fabricación de pupitres



Elaboración de sábanas



Fundación TESAI

- La Itaipu aporta la suma de Gs. 2 mil millones por mes para atender a la población más carenciada de Alto Paraná y Canindeyu.
- Habilitan 10 camas de terapia Neonatal y Pediátrica en el Hospital Los Ángeles , con una inversión estimada de USD 130 mil.
- Adquisición de 3 maquinas para el Servicio de Hemodiálisis para pacientes de escasos recursos económicos.
- Aumento de la capacidad instalada del Hospital en 53%, con 25 nuevas camas de internación, con lo que se contará con un total de 72 camas disponibles.
- Terminación e inauguración de dos quirófanos inteligentes con tecnología de punta y 4 convencionales, con moderno sistema de filtrado de aire para disminuir en un 99,9% el riesgo de infección hospitalaria en una superficie de 900 metros cuadrados. Este servicio de alta complejidad es único en todo el Paraguay.
- La Fundación TESAI invirtió 8.222 millones de guaraníes de recursos propios durante el año 2014 en crecimiento de infraestructura edilicia y modernización de equipos.
- Desarrollo de Jornadas Médicas, Seminarios y Conferencias como parte de su programa de entrenamiento y capacitación de recursos humanos, en cooperación con el GT Salud de ITAIPU, la Décima Región Sanitaria, estamentos médicos y sociedades científicas.



**Fortalecimiento de la Flota de
ambulancias de Emergencias
Médicas con la provisión de 25
unidades 4x4 por valor de US\$
1.150.000**



Potenciar el desarrollo turístico de la región

- Administración y mantenimiento de los principales atractivos del Complejo Turístico de TAIPU: Museo de la Tierra Guaraní, Centro de Recepción de Visitas, Central Hidroeléctrica, Refugio Biológico, Zoológico.
- Durante el 2014, la Itaipu auspició la participación del Paraguay en diversos Expos y Foros nacionales e internacionales, con el objeto de hacer conocer las bondades del País.

CHI TURÍSTICA	ILUMINACIÓN	CHI ESPECIALES	CHI TÉCNICA	MUSEO	CIASI	TATI YUPI	MODELO REDUCIDO
114.947	25.684	3.522	3.996	66.384	63.426	23.782	9.538

- Implementación de visitas de Instituciones Educativas de Escasos Recursos al Complejo Turístico:

Atención aproximadamente a 1.200 estudiantes entre agosto y diciembre, con el fin de colaborar con una formación académica integral del estudiante.



PROGRAMA DE BECAS

	UNIVERSIDADES	CANTIDAD INSTITUCIONES	CANTIDAD BECARIOS	% TOTAL
1	UNIVERSIDADES NACIONALES	7	1.278	43,87
2	UNIVERSIDADES PRIVADAS	30	1.635	56,13
	TOTAL	37	2.913*	100

*al 31/12/14

En coordinación con el MEC, CONACYT y la SNJ, la ITAIPU Binacional lanzó el 1 de diciembre la «Convocatoria 2015», ofreciendo por primera vez hasta 1.000 Becas de Grado Universitario para apoyar la Educación Superior Paraguaya.



PRINCIPALES ACCIONES ADMINISTRATIVAS FINANCIERAS



Principales Acciones Administrativas/Financieras 2014

COMPARATIVO EN GASTOS ADMINISTRATIVOS : 2013 vs 2014

Montos en US\$

MESES / AÑOS	Gastos en Publicidad y Propaganda		Alquiler de Vehículos con Contrato (uso en la CHI)		Combustible		Viáticos		Alquiler Eventual de Vehículos sin Contrato (sin licitación)		Alquiler de Aeronave		Mantenimiento de Edificaciones vía sin Contrato (sin licitación)		TOTALES	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
TOTALES	5.984.203	2.065.378	8.117.737	7.220.473	2.302.487	1.812.209	7.158.993	4.175.030	5.543.495	0	335.210	0	1.132.160	0	30.574.285	15.273.090
AHORRO	3.918.825		897.264		490.278		2.983.963		5.543.495		335.210		1.132.160		15.301.195	

- Durante el año 2014, se continuó con la política de reducción de gastos, sin afectar la calidad del servicio, (viáticos, publicidad, alquileres eventuales y contratados, combustible, entre otros), redireccionando dichos recursos a proyectos de apoyo y complementación a las prioridades del Gobierno Nacional, y una fuerte reinversión en la Margen Derecha, con miras a recuperar la imagen empresarial, otorgando las comodidades y herramientas de trabajo a la fuerza laboral.



RENOVACIÓN DE LA FLOTA DE VEHICULOS POR MEDIO DE PROCESOS LICITATORIOS

Flota Anterior



Flota Actual

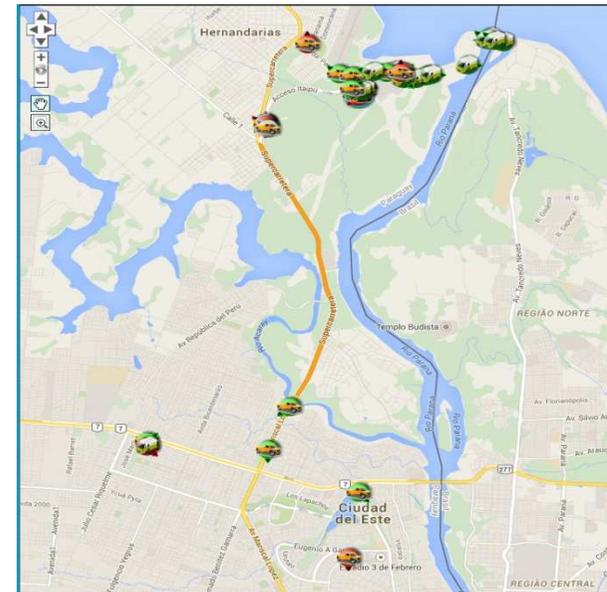


Adquisición y Renovación de Embarcaciones:

Para mejorar la seguridad de las operaciones de los Guardias de Seguridad, Guardias Forestales y Bomberos de la ITAIPU



RASTREO SATELITAL DE LA FLOTA DE VEHICULOS DE LA ENTIDAD



Adquisición y Renovación de Maquinarias Agrícolas para apoyar a los productores más carenciados del país



Instalación de Caudalímetros para control de consumo de combustible en los Generadores Eléctricos de las Reservas



Principales Acciones Administrativas/Financieras 2014

- Mayor utilización de la tecnología en los procesos con miras a ganar eficiencia.
- Implantación gradual de compras electrónicas, lo que posibilitará la ejecución de las licitaciones totalmente de forma electrónica;
- Ordenamiento y seguimiento de facturas de proveedores vía internet;
- Implementación del sistema “DATATEC”, subasta de cambios para la venta de dólares en el mercado de cambio nacional;
- Pago electrónico a proveedores en cuenta bancaria, eliminando el uso del cheque;
- Mayor apertura y depuración del catastro de proveedores, permitiendo la duplicación del número de empresas habilitadas a participar en la modalidad concurso limitado de precios (alrededor de 600 proveedores habilitados);
- Durante el 2014 se continuó profundizando el contenido del link «acceso a la información» creado el año anterior, poniendo nuevos datos a la disposición del público en general, en su mayoría no disponible con anterioridad.



Principales Acciones Administrativas/Financieras 2014

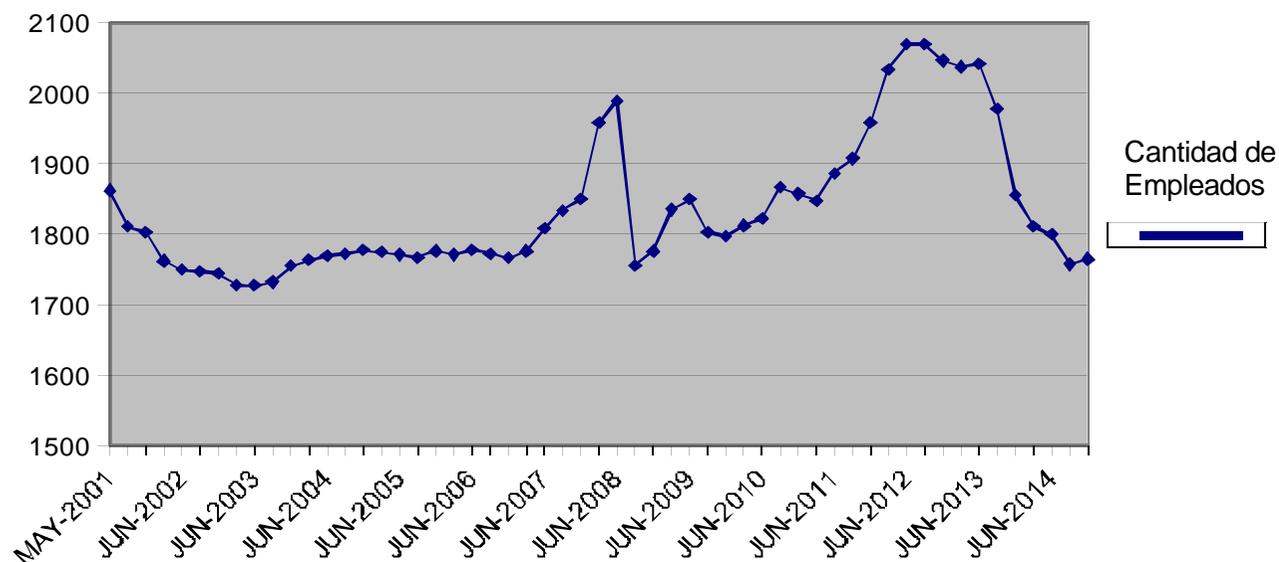
- El total de empleados de Itaipu lado paraguayo cumplieron con su deber constitucional de presentar Declaración Jurada de Bienes.
- En cumplimiento a lo solicitado por la SET hemos entregado el listado de empleados quienes superaron el monto establecido para tributar el IRP
- Por primera vez en su historia la Margen Derecha consiguió traer fondos genuinos a depositar en bancos paraguayos por valor de US\$ 50 millones.
- Renegociación del Contrato de Alquiler de vehículos para traslado de empleados, obteniendo una reducción del 9,84% (**Gs. 3.543.538.944**), posterior a la inclusión de un aumento salarial del 15% para los conductores tercerizados



Principales Acciones Administrativas/Financieras

Año 2014

Recursos Humanos



- Readequación de la Fuerza laboral de la Margen Derecha, respetando las normas binacionales vigentes, cumpliendo con el Código Laboral Paraguayo y el Contrato Colectivo de Trabajo.
- Aprobación por el Consejo de Administración Binacional del nuevo Plan de Carrera y Renumeraciones. A partir del 01/01/14, el 100% de las incorporaciones al cuadro permanente se realiza vía Concurso Externo.
- En el periodo 2014 se realizaron tres Concursos Externos a nivel nacional, con el objeto de incorporar 80 nuevos empleados en el marco del Plan de sucesión laboral.



En Resumen....

- ✓ Cumpliendo con la Misión y Visión, y a pesar de las condiciones hidrológicas adversas, las mas bajas de la historia en la cuenca superior que alimenta a la Represa de Itaipu, se logró generar 87.795 GWh de energía limpia y de fuente renovable en el 2014, superando al mismo tiempo las metas empresariales establecidas para los índices y rompiendo records de eficiencia en la operación, gracias al formidable trabajo del gran equipo binacional.
- ✓ La Itaipu atendió íntegramente los pedidos de suministro de energía de la ANDE, lo que significó un aumento del consumo en 13% (el mayor crecimiento de los últimos 15 años), superando por primera vez los 10 millones de Mwh y representando el 22,38% de la generación de las turbinas de 50Hz. En el 2014, la Itaipu proveyó el 79% de la energía eléctrica consumida en el País, llegando inclusive a aportar el 87% el día de la máxima demanda nacional.
- ✓ Con la reciente conclusión del seccionamiento de las líneas de la Sub Estación de la Margen Derecha, la Itaipu puede entregar a la ANDE la totalidad de la energía que le corresponde, garantizando así la disponibilidad energética para cuando la ANDE así lo considere oportuno. Basado en los datos de la ANDE y otros estudios, se estima que se estaría consumiendo la totalidad disponible (50Hz) para el 2035, fecha que puede variar dependiendo de diversos factores.
- ✓ El presupuesto ha sido ejecutado en un 100% y la Itaipu se encuentra al día con sus proveedores y en las transferencias financieras a ambos Gobiernos, representando un ingreso no tributario importante para el Gobierno Nacional, y más aún para las Gobernaciones y Municipios.



En Resumen....

- ✓ Sumado al punto anterior, la Itaipu inyectó el año pasado mas de US\$ 1.000 millones de dólares a la economía paraguaya.
- ✓ A mas tardar, en el año 2023 la Itaipu terminará de pagar su deuda, coincidiendo con el 50 aniversario de entrada en vigencia del Tratado, abriéndose así importantes escenarios para ser debatidas entre las Altas Partes Contratantes.
- ✓ Se continuaron ejecutando importantes mejoras en la gestión de los recursos de la Margen Derecha, liberando esos fondos para complementar las acciones en el área de responsabilidad socioambiental, el cual fue ejecutado en cumplimiento a las prioridades establecidas por el Señor Presidente, complementando el trabajo de las Instituciones responsables de cada área y reinvertiendo en las propias necesidades postergadas de la empresa.
- ✓ Se continuó con el proceso de transparencia informativa iniciado en agosto del 2013, respondiendo en tiempo y en forma todos los pedidos de informes del Congreso Nacional, ampliando el contenido del link «acceso a la información», para incluir por primera vez en la historia los salarios y viáticos pagados mensualmente, además de todos los convenios firmados durante ésta administración



MUCHAS GRACIAS

